

『役割』を明確に定義し、組織を活性化する！！

平成27年1/17(土)・18(日)

東京開催

役割等級人事制度 導入事例演習 & 制度設計 必須知識徹底マスター 2日間講座

- ◆ 役割(職務)基準の等級制度設計・運用のための必須知識を習得！
- ◆ ケーススタディ(事例演習)で体感～身近な題材で実践的にわかりやすく～
- ◆ 従業員のモチベーションアップにつながるトータル人事システムの全体像がわかる！！

本講座では1日目で、制度構築の全体像を導入事例演習によりつかみ、2日目で実際に等級分けをするにあたり必要な知識など、納得性・公平性のある制度構築のために必要な基礎知識を、グループワークを通して2日間でマスターしていただきます。

1/17 導入事例で検証する！役割等級人事制度構築

～実在する中小企業「〇〇製造(株)」のケースで体感！～

- ① 経営環境分析(SWOT分析)をする
- ② 経営課題、営業部門課題を抽出し、解決行動を考える
- ③ 営業部門のプロセス展開表を作成する
- ④ 営業部門の役割基準書および人事考課表を作成する
- ⑤ 営業部門の役割マトリックスを作成する

♪ 講座終了後、希望者による講師を囲んだ懇親会も企画しています

1/18 役割等級人事制度構築の必須基礎知識

～制度構築の必須基礎知識がワークを通じて身に付く！～

- ① 制度設計の前に／組織と機能
- ② 役割等級の作り方／役割ランクの目安・基準
- ③ 職務評価のやり方／職務記述書・職務評価基準 ほか

日 時： 1月17(土) 10:00～17:00

18(日) 9:30～16:30

場 所： 連合会館 (東京都千代田区神田駿河台3-2-11)

受講料： 2日間受講 48,000円
どちらか1日の受講 28,000円

過去に人事・賃金コンサルタント養成講座等で役割等級人事制度構築ケース実習に参加された方は17日の講座は既に受講されていますので、復習での再受講、あるいは懇親会からの参加でも結構です。

使用書籍：『役割等級人事制度 導入・構築マニュアル』（日本法令刊）

※上記書籍をサブテキストとして使用しますので、当日お持ちください。

申込み (事務局 FAX : 0563-65-8276)



■ NPO法人 企業年金・賃金研究センター 上席講師

西村 聡氏 (にしむら さとし)

大日本スクリーン製造(株)を経て、(財)関西生産性本部主任経営コンサルタントとして14年間活躍。平成22年に(株)メディンを設立し独立。大阪商業大学非常勤講師、日本マンパワー「人事コンサルタント養成講座」西日本エリア主任講師 ほか
ビジネスプロセスの改革を行う独自の役割等級人事制度の導入・構築手法で企業の経営革新を支援。

平成27年3/14・15(土・日)には社員の気づきを促し組織を活性化するための人事考課者訓練講師養成 & フォローアップ指導徹底マスター講座も開催！！

<http://www.cpwrc.org>



氏名		E-mail	
住所	〒	会社名	
TEL		FAX	
参加希望日	<input type="checkbox"/> 1/17(土)のみ参加 <input type="checkbox"/> 1/18(日)のみ参加 <input type="checkbox"/> 1/17・1/18 両日参加		

□ FAX停止について 今後このようなご案内FAXが不要な場合、または宛先間違え等の失礼がございました際には、誠に恐れ入りますがFAX番号をご明記の上【0563-65-8276】までお送りくださいますようお願いいたします

FAX

～個人の自立と企業の活性化の架け橋～
NPO法人 企業年金・賃金研究センター
TEL: 050-5898-0460